

株主・投資家の 皆さまへ

Business Report

2013年9月、太閤園に新しいおもてなしの空間
ゲストハウス「桜苑」おうえんが誕生しました。



藤田観光グループ 第81期 中間事業報告

平成25年1月1日 ▶ 平成25年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722

各事業グループの競争力を高め、
「サービス立社」の実現を目指します。

代表取締役社長 瀬川 章

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

Q 上期の総括をお願いします。

A 施設の魅力を向上させるべく積極的な投資を実施し、業績予想を上回ることができました。

昨年より積極的な投資を行った「ホテル椿山荘東京」が、本年1月に開業いたしました。空中庭園「セレニティ・ガーデン」などの新施設をはじめとするハード面の強化、お客様のニーズにお応

えするサービスの提供等、ソフト面の強化に努めた結果、レストラン予約サイトでの上位ランクインや、女子会プランが充実しているホテルとして5月11日付け「NIKKEIプラス1」の「何でもランキング」にて第1位に選ばれるなど、お客様よりご支持をいただいております。

グループ全体の上期業績は、婚礼部門において宴会場の改装などの影響により利用件数が減少しましたが、宿泊部門において訪日外国人が増加し、高稼働を維持しつつ利用単価も増加となり、婚礼部門をカバーすることができました。売上高、営業利益は、対前年同期との比較では微減したものの、業績予想を上回ることができました。

Q 現在の市場環境を
どのように捉えていますか？

A 国内外ともに顕著に変化している市場環境において、今後も競争力の強化を図ってまいります。

円安の進行や株価の上昇など、景気回復への期待が高まり、国内外の人の流れは顕著に変化しています。また、国の成長戦略の一つとして「観光立国」が掲げられ、訪日外国人数は急増しております。

当社グループにおいても上期の訪日外国人宿泊客数は、対前年同期30%の伸びを見せており、増加するインバウンドの取り込みを更に強化すべく、2月には、上海、ソウル、台北に続き4つ目の海外拠点となる駐在員事務所をシンガポールに開設いたしました。タイ、マレーシア、インドネシアなど東南アジア周辺国もあわせて、現地情報の収集や告知活動を進めております。

一方で、来年には多数の外資系ラグジュアリーホテルの開業を控え、またビジネスホテル分野においても他業種からの参入激化など、国内の事業環境はますます厳しさを増しております。

このような環境下、お客様に選ばれ続けるために、今後も、新規施設を含め、施設面、サービス面両面において、競争力の強化を引き続き図ってまいります。

Q 市場環境を踏まえた上で下期の具体的な事業展開を聞かせてください。

A 今後も積極的に拠点展開を進め、ネットワークの拡充とサービスの充実を推進してまいります。

下期には3つの新規施設を開業いたします。まず9月に、大阪の太閤園敷地内にゲストハウス「桜苑（おうえん）」を開業いたしました。既存の施設に加え、よりプライベート感を重視した「桜苑」を開業することで競争力を高め、大阪における婚礼業界のリーダーを目指してまいります。

更に、10月には中国地方に初めての出店となる「広島ワシントンホテル」を、12月には「仙台ワシントンホテル」を開業いたします。現在ワシントンホテルは、観光やレジャー、ショッピングなどの目的でご利用される方が半数を占めており、海外からのお客様や女性にもご満足いただけるよう、シングルルームでも広めの客室、ゆったりと浸かれる独立型のバスルームを完備いたします。

また、4月に「ホテル椿山荘東京」と青山の「コンヴィヴィオン」にて開校したフラスワースクールの受講内容の充実や、保養所・レストランの運営受託の新規獲得など、既存事業の競争力強化にも努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

「サービス立社」の実現に向けて、 各事業グループの競争力向上への取り組みを継続

2012年～中期経営計画を推進中

計画の柱 1. 事業構造の強化 2. お客様のニーズを捉え、それに応える技術・技能の強化

「サービス立社」＝「お客様1人ひとりが期待し、望まれる一段上のサービスを提供するために、高いサービス力と魅力ある施設を確保し、維持し、徹底した効率化により生産性の向上を基盤に、改革、成長し続ける企業」の実現を目指しております。

椿山荘・太閤園事業グループ

1月1日開業「ホテル椿山荘東京」
競争力強化のための施策を継続

1月に開業したホテル椿山荘東京では、庭園を活かした空間の新設や、女子会プランなど、新たなお客様を取り込むための商品作りを行いました。

ビューバスルーム

庭園を眺めながら、ゆったりと入浴を



空中庭園「セレニティ・ガーデン」
風を感じるホテルの新名所



ホテル椿山荘東京ならではの
贅沢な空間を演出

9つの宴会場、チャペルを改装
会場毎にテーマを持った個性的な空間



女子会プランが充実しているホテル
「NIKKEIプラス1」にて第1位を獲得



ワシントンホテル事業グループ

更なる拠点拡充へ
「パートナーズホテル」の募集を開始

蓄積したビジネスホテル運営ノウハウや訪日外国人の誘客実績を活かし、「藤田観光グループ・パートナーズホテル」の募集を開始しました。加盟した全国のビジネスホテル事業者の皆様に当社のノウハウをご活用いただきます。

ワシントンホテルの ネットワークを拡充



パートナーズホテルお問い合わせ窓口

藤田観光株式会社

ワシントンホテル事業グループ 企画チーム

住所 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 03-5981-7782

MAIL partners-hotel@fujita-kanko.co.jp

小涌園事業グループ

施設の改修で、集客力を向上

箱根小涌園ユネッサン、ホテル鳥羽小涌園など 施設をリニューアル

3月に箱根小涌園ユネッサンの屋外エリアをパワースポットをテーマに改装。4月には下田海中水族館に音楽、香り、照明にこだわったクラゲ展示「クラリウム」を新設。6月にはホテル鳥羽小涌園に鳥羽湾を見渡す露天風呂を新設しました。



箱根小涌園ユネッサンに
新設した「緑むすび風呂」
と「箱根温泉神社」

鳥羽湾が一望できる
ホテル鳥羽小涌園の露天風呂





フลาวースクール

新規取り組み

フลาวースクールなど

ノウハウ事業グループ

蓄積した事業ノウハウを活かし
事業を展開

4月にはホテル椿山荘東京と青山のコンヴィ
ヴィオンに、フลาวースクール「The House of
Camellia Hills Flower School」を開校いた
しました。ホテル椿
山荘東京の茶室や
レストランとコラボ
レーションした授業
を展開しています。



The House of Camellia Hills
Flower School

国際事業グループ

アジアの4拠点を活かし
認知度の向上へ

シンガポールに

駐在員事務所を開設

上海、ソウル、台北に続き、2月にシンガポールに
駐在員事務所を設立。急速に訪日客数が増えている
、タイやインドネシアなどの東南アジア地域もカ
バーし、情報収集と当社グループの認知度向上に努
めております。



韓国ソウル市郊外にて5月に開催された
旅行博覧会の様子

RM-09



2月にシンガポールに設立した
駐在員事務所が入居するビル

椿山荘・太閤園事業グループ

幅広いニーズに応え、施設の魅力を向上

2013年9月大阪太閤園内に ゲストハウス「桜苑」^{おうえん}開業

椿山荘が開業した60年前より積み上げてきた婚礼ノウハウを強みとし、今後も婚礼事業の拡大を図ります。9月には大阪の太閤園敷地内にゲストハウス「桜苑」を開業。お客様のニーズが高いプライベート感や高級感を持たせ、庭園を擁する強みを活かした和のテイストで他社との差別化を図ってまいります。

バンケット「庵ann」は庭園の茶室を臨む落ち着いた雰囲気



ゆったりとお風呂に浸ることができる独立型のバスルーム



仙台ワシントンホテル



広島ワシントンホテル

2013年10月・12月ワシントンホテルが
広島・仙台に開業

ワシントンホテル事業グループ

ノウハウを結集し、事業モデルを構築

現在30店舗を運営するビジネスホテルのネットワーク拡大に努めます。まずは、10月10日(木)に広島ワシントンホテル、12月17日(火)に仙台ワシントンホテルを開業いたします。ビジネス目的のお客様に加え、昨今増加傾向にある観光客と女性客を重要なターゲットとし、これまで以上の居心地の良さを追求し、今まで当社が培ったノウハウを結集した、新たな時代を切り開くモデルといたします。

連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などは
ホームページに掲載しております。

[http://www.fujita-kanko.co.jp/
company/ir/](http://www.fujita-kanko.co.jp/company/ir/)

この度、IRサイトを
リニューアルいたしました。
詳細は裏表紙をご覧ください。

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結会計期間末 平成25年6月30日現在	前期末比 増減
資産の部		
流動資産	10,324	△348
固定資産	91,307	4,953
有形固定資産	58,375	△558
無形固定資産	828	87
投資その他の資産	32,103	5,424
資産合計	101,632	4,605
負債の部		
流動負債	20,738	△979
固定負債	56,443	2,492
負債合計	77,182	1,513
純資産の部		
資本金	12,081	-
剰余金その他	9,399	△886
自己株式	△913	△0
株主資本合計	20,568	△887
その他の包括利益累計額	3,707	3,970
少数株主持分	174	9
純資産合計	24,449	3,091
負債・純資産合計	101,632	4,605

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 平成25年 1月 1日～ 平成25年 6月30日	前年同 四半期比 増減
売上	29,308	△88
営業費用	29,461	△35
営業利益	△153	△52
営業外収益	427	127
営業外費用	451	△3
経常利益	△177	78
特別利益	2,019	1,557
特別損失	2,295	1,928
税金等調整前四半期純利益	△453	△292
税金費用	△63	△71
少数株主損益調整前四半期純利益	△389	△221
少数株主利益	17	△6
四半期純利益	△406	△214

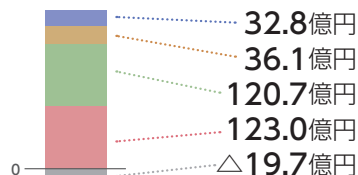
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

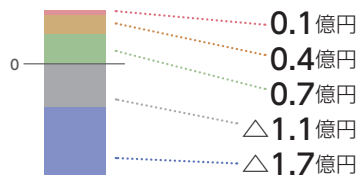
科目	当第2四半期 連結累計期間 平成25年 1月 1日～ 平成25年 6月30日	前年同 四半期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,817	262
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,314	△423
財務活動によるキャッシュ・フロー	347	901
現金及び現金同等物に係る換算差額	7	6
現金及び現金同等物の減少額	△141	746
現金及び現金同等物の期首残高	5,071	△1,889
現金及び現金同等物の四半期末残高	4,930	△1,143
フリー・キャッシュ・フロー	△497	△161

事業別の概況

売上高



営業利益



- 椿山荘・太閤園事業
- ワシントンホテル事業
- 小涌園事業
- ノウハウ事業
- その他 (調整額含む)

調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

会社概要／株式の状況

■ 会社の概要 (平成25年6月30日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日(登記上は昭和21年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>

おもな営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業他
 従業員数 1,206名(男949名、女257名)

■ 取締役および監査役 (平成25年6月30日現在)

代表取締役社長	瀬川 章	常勤監査役	濱松 修
代表取締役副社長	佐々木 明	常勤監査役	山口 正三
常務取締役	菊永福芳	社外監査役	佐藤 金義
常務取締役	山田健昭	社外監査役	吉井 出
取締役	浦嶋幸一		
取締役	都築輝己		
取締役	北原 昭		
社外取締役	残間 里江子		

■ 執行役員 (平成25年6月30日現在)

執行役員社長	瀬川 章(前出)	執行役員	藁科 卓也
執行役員副社長	佐々木 明(前出)	執行役員	富田 秋雄
常務執行役員	菊永福芳(前出)	執行役員	山石 靖男
常務執行役員	山田健昭(前出)	執行役員	木村 修二
常務執行役員	八丁地 園子	執行役員	山足 徹
執行役員	浦嶋幸一(前出)	執行役員	加賀 和広
執行役員	都築輝己(前出)	執行役員	村田 茂樹
執行役員	北原 昭(前出)	執行役員	中村 雅俊
執行役員	牧野 龍裕		

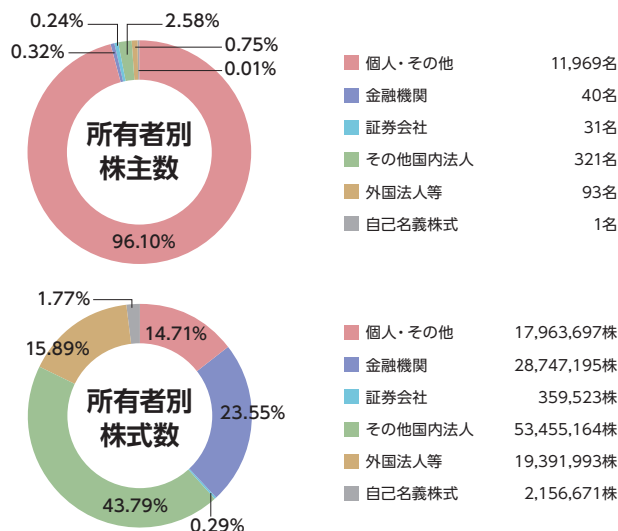
■ 株式の状況 (平成25年6月30日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株
 発行済株式の総数 122,074,243株
 株主数 12,455名

■ 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	議決権比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	31.93%
シージーエムエルアイピービー カスタマー コラテラル アカウント	11,819	9.89
株式会社三菱東京UFJ銀行	4,883	4.08
株式会社みずほコーポレート銀行	3,611	3.02
常和ホールディングス株式会社	3,521	2.94
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.51
日本生命保険相互会社	2,456	2.05
三井住友信託銀行株式会社	2,428	2.03
ドイチェバンクアーゲー ロンドンピービー ノントリティー クライアーツ 613	2,043	1.71
清水建設株式会社	1,842	1.54

※自己株式 2,156千株 議決権総数 119,438個 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



秋の観光に是非！

株主優待をご利用ください。

藤田観光グループでは、紅葉の季節、秋の観光に
お勧めのプランやお部屋を多数ご用意しております。
是非この機会に、株主優待をご利用ください。

※表示価格は消費税率5%で計算しております。
※一部の施設は適用除外日を設定しております。



箱根ホテル小涌園のロビーから望む紅葉

十和田湖西湖畔の高台に佇む、秋田杉の宿

十和田ホテル

営業期間11月中旬まで。冬期の営業についてはお問い合わせください。

本館1階特別室「ブナ」

【1泊2食付き】2名利用 1室あたり

株主優待価格…………… 20,000円

*消費税・サービス料込み

(通常価格 …………… 40,000円)

お問い合わせ ☎0176-75-1122



赤く色づく庭園を眺めながら寛ぎのバスタイムを

ホテル椿山荘東京

【ビューバス・スーペリアルーム】

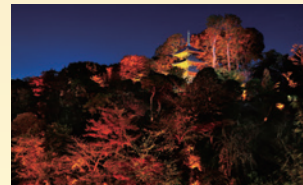
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…………… 34,650円

*消費税・サービス料込み、東京都宿泊税別

(通常価格 …………… 57,750円)

お問い合わせ ☎03-3943-0996



澄んだ空気の中、温泉で心身ともにリフレッシュ

箱根ホテル小涌園

【和洋】デラックスルーム

【お部屋代金】3名利用 1室あたり

株主優待価格…………… 22,500円～

*消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格 …………… 42,500円～)

お問い合わせ ☎0460-82-4111



自慢の離れが露天風呂付の客室にリニューアル

伊東小涌園

別邸「^{りょくゆ}緑涌」(露天風呂付客室)

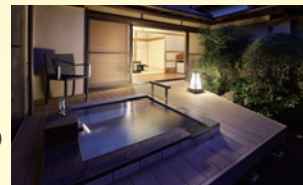
【1泊2食付き】2名利用 1室あたり

株主優待価格…………… 48,000円～

*消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格 …………… 68,000円～)

お問い合わせ ☎0557-37-4131



式年遷宮が行われている伊勢神宮へ参拝に

ホテル鳥羽小涌園

「デラックス和洋室」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………9,500円～
*消費税・サービス料込、入湯税別
(通常価格……………19,000円～)

お問い合わせ ☎0599-25-3251



県内初!女性の嬉しいが詰まったお部屋

ホテルフジタ奈良

「レディースツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………7,500円～
*消費税・サービス料込み
(通常価格……………15,000円～)

お問い合わせ ☎0742-23-8111

※レディースルームは女性限定です。スタンダードツインルームのご用意もございます。



二条城を臨む最高のロケーションを

京都国際ホテル

二条城側「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………14,000円
*消費税・サービス料込み
(通常価格……………28,000円)

お問い合わせ ☎075-222-1111



広島の伝統と瀬戸内の魅力をお部屋に演出

広島ワシントンホテル (10月10日開業)

ご当地ルーム
「フュージョン 和み(ツインルーム)」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格……………12,500円
*消費税・サービス料込み
(通常価格……………25,000円)

お問い合わせ ☎082-553-2222



※写真はイメージで、お部屋はツインルームです。

株主様向けインターネットサイトからのご予約が便利です

<http://www.fujita-kanko.co.jp/company/ir/yutai/>

ご予約の際は、株主優待券に記載された
アカウントとパスワードが必要です。

株主優待券に記載された「アカウント」と
「パスワード」を入力してください。

☎ お電話でご予約の方は、各ホテルの電話番号まで直接お問い合わせください。

さらに「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」にご入会いただくと大変お得です!

電子マネーWAONも使える大変お得なポイントカードです(年会費無料)。

1 ポイントが貯まる!

ご利用料金100円ごとに
藤田観光ポイント **4ポイント**

2 ポイントを使う!

藤田観光ポイント **500ポイント**
WAONポイント **500ポイント** (※)

藤田観光ポイント **2,000ポイント**
藤田観光グループ共通利用券 **3,000円分**

3 便利な機能・特典いろいろ!

- ご著名だけでスムーズにチェックインできます!
- ご婚礼紹介でプレゼントなども!



(※) 500WAONポイントは、500円分の電子マネーWAONに交換できます。

平成25年12月末まで
新規ご入会キャンペーン実施中!
カード発行手数料が**無料**(通常300円)
※インターネットでもご入会できます。

お問い合わせ
藤田観光グループ・メンバーズカードセンター
0120-636-353

営業時間 9:00~21:00(曜日~土曜日)
(日曜日・祝日・年末年始を除く)

詳しくはホームページをご覧ください。
<http://www.fujita-kanko.co.jp/members/>

藤田観光グループIRサイトが 生まれ変わりました

 <http://www.fujita-kanko.co.jp/company/ir/>

詳しくはこちら

藤田観光 IR 検索

POINT 1 情報の充実

有価証券報告書や四半期報告書、招集通知、決議通知、議決権行使結果など、開示情報に加え、過去5年の業績推移を掲載いたしました。

POINT 2 見やすさ・使いやすさを追求

新たに個人投資家の皆様に向けたコーナーやIRライブラリーを新設し、情報を集約いたしました。また、IR資料の一括ダウンロードも可能になりました。



▲ トップページ

株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各地支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。

